

Анализ функций и характеристика основных показателей эффективности финансового менеджмента на промышленных предприятиях

М. М. Кештов[✉], Д. Л. Иллизаров, И. А. Каголкин,
М. Н. Кудратуллаев, К. А. Попов

Кабардино-Балкарский научный центр Российской академии наук
360010, Россия, г. Нальчик, ул. Балкарова, 2

Аннотация. В работе проведен анализ ключевых функций, которые определяют успешность управленческой деятельности на промышленных предприятиях, а также рассмотрены основные показатели, используемые для измерения эффективности этого управления. В статье также обсуждаются методы и инструменты, которые могут быть использованы для оценки и улучшения управленческой деятельности на промышленных предприятиях. Проводится анализ машиностроительных предприятий КБР, в них выявлена сложная финансовая ситуация. При росте абсолютной стоимости активов и увеличении доли оборотных средств в имуществе отмечается, что это обусловлено, в частности, накоплением готовой продукции на складах в связи с падением спроса на внутреннем рынке. Одновременно с этим отмечаются хронические финансовые проблемы и высокий уровень дебиторской задолженности, указывающие на неэффективное управление кредитным риском и возможное невыполнение обязательств. В исследовании рассматривается проблема кризисного истощения средств и собственного капитала на промышленном предприятии. Исследуется отсутствие реакции руководства на данную ситуацию, а также отсутствие разработки стратегий развития и финансовых планов. Поднимается вопрос о возможном банкротстве предприятия в случае продолжения текущего подхода. В качестве метода оценки вероятности банкротства предлагается использовать модель Альтмана. Полученные результаты могут быть полезны как для исследователей в области управления, так и для практиков, занимающихся управлением промышленными предприятиями, с целью оптимизации производственных процессов и повышения конкурентоспособности.

Ключевые слова: управление промышленными предприятиями, эффективность управления, анализ функций управления, оценка эффективности, показатели эффективности, методы оценки, финансовая аналитика, баланс, финансовая устойчивость, дебиторская задолженность, кризисное управление, модель Альтмана, банкротство, промышленная экономика, стратегическое планирование

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Галачиева С. В., Махошева С. А., Лютикова Л. А., Тлехугов А. М. Логический подход к построению модели машинного обучения для оценки устойчивого развития горных территорий // Устойчивое развитие горных территорий. 2023. Т. 15. № 4 (58). С. 921–928. DOI: 10.21177/1998-4502-2023-15-4-921-928
2. Галачиева С. В., Соколов А. А., Соколова О. А., Махошева С. А. Система оценки устойчивого развития региональных народнохозяйственных комплексов горных территорий // Устойчивое развитие горных территорий. 2018. Т. 10. № 3(37). С. 329–335. DOI: 10.21177/1998-4502-2018-10-3-329-335
3. Гладков И. В. Организация мониторинга финансового состояния неплатежеспособных

предприятий // Сибирская финансовая школа. 2001. № 2. С. 86–87.

4. *Гладков И. В.* Основные аспекты технологии антикризисного управления // *Налоги и экономика*. 2001. № 6. С. 94–100.

5. *Гладков И. В.* Финансовая стратегия в системе управления предприятием // *Сборник статей по итогам научной сессии преподавателей НГАЭиУ*. Новосибирск: НГАЭиУ. 2001. 151 с.

6. *Греков А. С.* Оценка эффективности управления производством // *Экономика и производство*. 2003. № 2.

7. *Греков А. С.* Формирование системы мотивации работников к процессу поиска и реализации резервов на предприятии // *Экономика и финансы*. 2003. № 16(41).

8. *Греков А. С.* Формирование системы резервообразующих факторов снижения себестоимости как одно из первоочередных направлений в повышении эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятий // *Экономика и финансы*. 2003. № 9(31).

9. *Лютикова Л. А., Махошева С. А., Шматова Е. В., Кандрокова М. М.* Разработка методов корректирующих алгоритмов для построения оптимальной стратегии развития горных территорий // *Устойчивое развитие горных территорий*. 2018. Т. 10. № 4(38). С. 617–623. DOI: 10.21177/1998-4502-2018-10-4-617-623

10. *Неудахина Ю. Г.* Анализ и оценка инновационной деятельности Кабардино-Балкарской Республики // *Материалы Международной научно-практической конференции «Устойчивость развития и саморазвития региональных социально-экономических систем: методология, теория, практика»*. 2015. Т. 2. С. 289–291

11. *Gurtuev A., Derkach E., Makhosheva S., Ivanov Z.* A bayesian approach to investment in innovation projects with the presence of fake innovators // *Heliyon*. 2020. Vol. 6. No. 11. P. e05603. DOI: 10.1016/j.heliyon.2020.e05603

Информация об авторах

Кештов Мурат Муаедович, канд. экон. наук, науч. сотр. Инжинирингового центра Кабардино-Балкарского научного центра Российской академии наук;

360000, Россия, г. Нальчик, ул. И. Арманд, 37-а;

mmk032@mail.ru, ORCID: <https://orcid.org/0009-0001-1695-3880>, SPIN-код: 4198-0486

Иллизаров Даниэль Леонидович, аспирант, Научно-образовательный центр Кабардино-Балкарского научного центра Российской академии наук;

360010, Россия, г. Нальчик, ул. Балкарова, 2

Каголкин Исмаил Анатольевич, аспирант, Научно-образовательный центр Кабардино-Балкарского научного центра Российской академии наук;

360010, Россия, г. Нальчик, ул. Балкарова, 2

Кудратуллаев Мирали Ниматович, аспирант, Научно-образовательный центр Кабардино-Балкарского научного центра Российской академии наук;

360010, Россия, г. Нальчик, ул. Балкарова, 2

Попов Кирилл Алексеевич, аспирант, Научно-образовательный центр Кабардино-Балкарского научного центра Российской академии наук;

360010, Россия, г. Нальчик, ул. Балкарова, 2